

# 数字で見るKAITEKI経営 (2020年3月31日現在)

## 価値創造を支える経営資源

### 強固な財務基盤

資産合計  
**5兆1,321億円**

### 戦略的投資

設備投資  
**2,404億円**

研究開発費  
**1,334億円**

### グローバルネットワーク

グループ拠点  
(所在国・地域数)  
**43カ国・地域**

### 多様な人材

連結従業員数  
**69,609名**

### サステナビリティマネジメント

エネルギー消費量  
**49.1TWh**

取水量(海水含まず)  
**204百万m<sup>3</sup>**

KAITEKI経営の  
実践による  
事業の創出・  
成長・高度化

価値創造モデル  
▶ P7

## MCHCグループが 生み出す価値

### 経済価値の向上

売上収益  
**3兆5,805億円**

コア営業利益\*  
**1,948億円**

ROE  
(親会社所有者帰属持分当期利益率)  
**4.2%**

### 海外事業の 展開加速

海外売上収益比率  
**42.9%**

### イノベーションの 高度化

新商品化率  
**140%**

### 創造性と 生産性の向上

従業員のいきいき活力指数  
**69ポイント**

### 環境インパクトの 削減貢献

製品を通じた  
温室効果ガス削減貢献量  
**62百万t-CO<sub>2</sub>e**

気候変動への対応

再活用水提供量  
(生活・産業用途に利用可能な水)

**7.8億t**

水の有効利用

KAITEKI  
実現

\* コア営業利益：指定国際会計基準(IFRS)の営業利益に含まれる非経常的な要因により発生した損益(非経常項目)を除いた損益で、日本基準の営業利益との比較可能性も加味した、当社独自の段階損益として開示しています。